



## Beraterprofil Beat Fraefel

- ▶ Praxiserprobter Problemlöser und Change Manager mit 20 Jahren Führungserfahrung in Projekten, in der Linie (bis Geschäftsleitung) und als Interim Manager
- ▶ Interdisziplinäre Arbeitsweise dank Ausbildung und Praxis in Strategie, Finance und Ingenieurwesen
- ▶ Lösungsorientiert, integer und verhandlungssicher - erzielt auch bei widersprüchlichen Interessen nachhaltige Resultate



### Erfahrungen (Auszug)

- ▶ Transformation von Unternehmungen bzw. Unternehmensteilen (Reorganisation, Post Merger Integration, Carve-out, Downsizing, Gründung Tochtergesellschaft)
- ▶ Umfassende Projekterfahrung als Projektleiter, Projekt-Sponsor und als Programm-Manager (klassische und agile Methoden); Gastdozent für Projektmanagement an der Fachhochschule Nordwestschweiz
- ▶ Prozess-Engineering
  - ▶ Implementierung IT Service Management nach ITIL
  - ▶ Optimierung Human Resources-Prozesse
  - ▶ Aufbau und operative Verantwortung für ein betriebliches Weisungswesen
  - ▶ Implementierung von Compliance-, Bank- und Beratungsprozessen (u.a. Umsetzung GwV, Zinsbesteuerung, MiFid, grenzüberschreitender Dienstleistungsverkehr)
  - ▶ Fachliche Verantwortung für den Aufbau und die operative Nutzung eines CRM-Systems
- ▶ Führungserfahrung
  - ▶ Linienverantwortung für Legal/Compliance und Frontsupport in einer Privatbank
  - ▶ Operative Verantwortung für den B2B-Vertrieb in einer Auslandbank
  - ▶ Interims-Management/Turnaround der Logistik-Abteilung in einer Kantonspolizei
  - ▶ Interims-Management Team Client Services für den Betrieb von 4000 IT-Arbeitsplätzen
- ▶ Branchenerfahrung in Financial Services, Polizei, Verwaltung

### Ausbildung

- ▶ Advanced Management Program Harvard Business School, Boston
- ▶ Executive Program am Swiss Finance Institute, Zürich (Swiss Banking School)
- ▶ Schweizer Kurs für Unternehmensführung SKU (Brunnen, London Business School)
- ▶ Nachdiplomstudium 'Unternehmensführung' an der Hochschule für Wirtschaft Luzern
- ▶ Hochschule für Technik Rapperswil, Abschluss als Elektroingenieur HTL
- ▶ Sprachen: Deutsch, Englisch